PROCFIT

CHECKLISTE

JUNGE *UNTERNEHMEN*

1-5 JAHRE AM MARKT

1. Suche und finde alternative Lieferanten / Risikomanagement

- Identifiziere alternative Lieferanten für deine Hauptwarengruppen (Lieferanteninterviews, Ausschreibungen, Angebotsvergleiche, Vertragsabschluss).

2. Verhandlung

- Verhandle immer wieder, in regelmäßigen Abständen mit deinen Lieferanten (implementiere beispielsweise fixe Jahresverhandlungen).
- Führe einen gestaffelten Lieferantenbonus ein.

3. Tracke deine Lieferantenverträge

- Laufzeit.
- Preisgültigkeit.
- Währungsschwankung, falls notwendig.
- Boni, falls vorhanden.

4. Lieferantenbewertung / Management / Entwicklung

- Bewerte deine Lieferanten hinsichtlich zeitgerechte Lieferungen / Vollständigkeit der Lieferungen/Qualität.
- Erstelle Aktionspläne um deine Lieferanten weiterzuentwickeln.
- Führe Lieferantentage ein, um voneinander zu lernen, um sich weiterentwickeln zu können.

Notizen

PROCFIT

CHECKLISTE

JUNGE *UNTERNEHMEN*

1-5 JAHRE AM MARKT

5. Implementiere Einkaufsprozesse

- Bestelldokumente.
- Vertragsliste.
- Lieferantenkontaktliste.
- Verhandlungsplan.

6. Change Management

- Verfolge Änderungsvorschläge hinsichtlich Spezifikationen/Zeichnungen und die damit verbundenen Kosten deiner Lieferanten.
- Überprüfe diese.
- Gib diese frei oder auch nicht.

7. Einsparungen/Optimierungen

- Veranstalte Cost Down Workshops mit deinen Lieferanten.
- Organisiere Vergleichsangebote.
- Standardisiere (Produktkomponenten, Prozesse…).

Notizen